

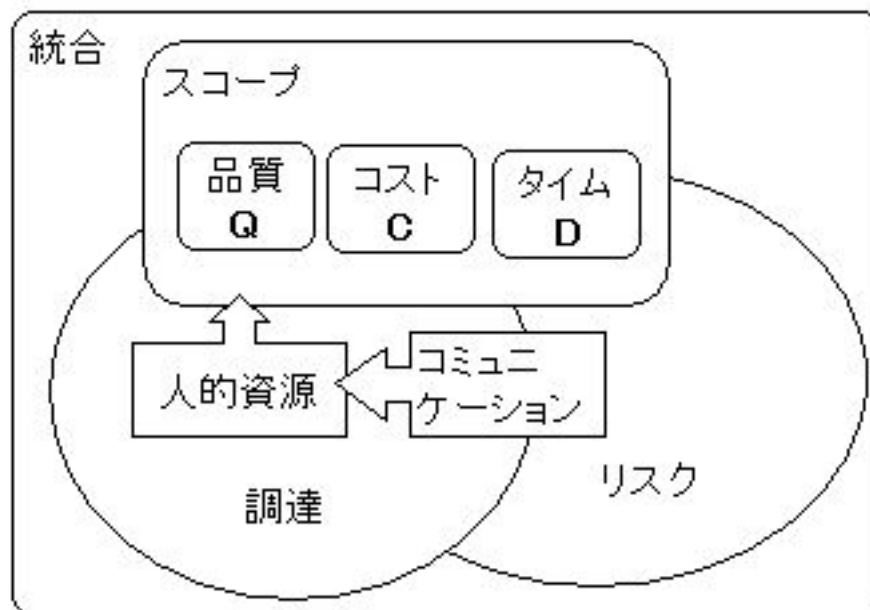
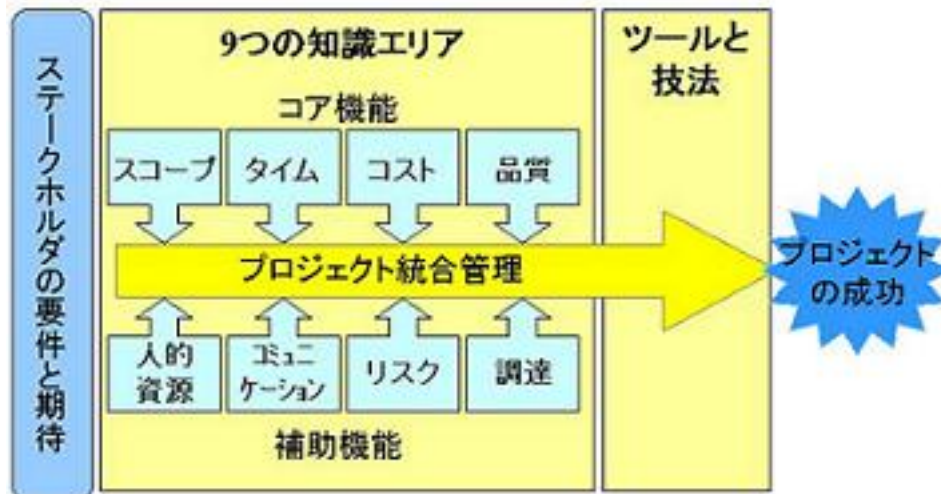
PMBOK 9つの知識エリア

[PMBOK][プロジェクトマネージャ]

- ・ PMBOK(Project Management Body Of Knowledge)
- ・ 米国プロジェクトマネジメント協会 (PMI) で標準化された知識体系

知識エリアごとのツールと技法

- ・ ツールと技法



■ 統合マネジメント

- ・ ステークホルダー分析
- ・ プロジェクト計画
- ・ プロジェクトマネジメント・ソフトウェア
- ・ 変更管理委員会
- ・ コンフィギュレーション・マネジメント
- ・ 状況確認会議
- ・ 作業認可システム

- ・ マネジメントによる資金協力

■ スコープマネジメント

- ・ NPV、DCF、IRR、ROI 投資対効果、回収期間
- ・ 重み付け得点モデル
- ・ ビジネスケース
- ・ プロジェクト憲章
- ・ スコープ記述書
- ・ WBS
- ・ 作業範囲記述書 (SoW)
- ・ 要件分析
- ・ スコープ変更コントロール

■ タイムマネジメント

- ・ ガントチャート
- ・ ネットワーク図
- ・ クリティカルパス分析
- ・ PERT
- ・ クリティカル・チェーン・スケジューリング
- ・ クラッシング
- ・ ファスト・トラッキング
- ・ マイルストーン・レビュー

■ コストマネジメント

- ・ アーンド・バリュー・マネジメント
- ・ プロジェクト・ポートフォリオ・マネジメント
- ・ コスト見積
- ・ コスト・マネジメント計画書
- ・ 財務ソフトウェア

■ 品質マネジメント

- ・ シックス・シグマ
- ・ 品質管理図
- ・ パレート図
- ・ 魚の骨（石川）ダイアグラム
- ・ 品質監査
- ・ 成熟モデル
- ・ 統計的手法

■ 人的資源マネジメント

- ・ モチベーション技法
- ・ 共感リスニング
- ・ チーム契約
- ・ 責任分担マトリックス
- ・ 資源ヒストグラム
- ・ 資源投下
- ・ 資源平準化
- ・ チーム形成トレーニング

■ コミュニケーション・マネジメント

- ・ コミュニケーション・マネジメント計画書
- ・ コンフリクト・マネジメント
- ・ コミュニケーション・メディア選択
- ・ コミュニケーション基盤
- ・ 状況報告書
- ・ ミーティング
- ・ 仮想コミュニケーション
- ・ テンプレート
- ・ プロジェクト・ウェブサイト

■ 調達マネジメント

- ・ 内外製分析
- ・ 契約書
- ・ RFP と RFQ
- ・ 発注先選定
- ・ 交渉
- ・ 電子調達

■ リスク・マネジメント

- ・ リスク・マネジメント計画書
- ・ 可能性・影響度表
- ・ リスク順位
- ・ モンテカルロ・シミュレーション
- ・ 上位 10 リスク項目トラッキング
- ・ デシジョンツリー