

# EVM

[プロジェクトマネージャ]

## EVM の用語と計算式

略語	正式名称	訳語	計算式	備考
BAC	Budget At Completion	完了までの当初予算	-	
PV	Planned Value	出来高計画値	-	
EV	Earned Value	出来高実績値	-	
AC	Actual Cost	コスト実績値	-	
SV	Schedule Variance	スケジュール差異	EV-PV	0: 予定通り、マイナス: 遅延
CV	Cost Variance	コスト差異	EV-AC	マイナス: コスト超過
SPI	Schedule Performance Index	スケジュール効率指数	EV/PV	成果物作成の進捗を表す
CPI	Cost Performance Index	コスト効率指数	EV/AC	
ETC	Estimate To Complete	残作業コスト予測	(BAC-EV)/CPI または (BAC-EV)/(CPI × SPI)	現在までの開発生産性が今後も継続する場合の予測
EAC	Estimate At Completion	完成時コスト予測	AC+ETC	
VAC	Variance At Completion	完成時コスト差異	BAC-EAC	マイナス: コスト超過を予想

- PV(出来高計画値) コスト・ベースラインの現在値、現時点までに作成されるべき数値、直近の目標値
- BAC(完了までの当初予算) 計画コストの合計
- EV(出来高実績値) 現時点までに完了した作業を予定コストで計上、作業の「予定コスト」を計上した物であり、実コストではない
- AC(コスト実績値) EVを実現するために投入されたコスト
- PV、EV、ACをプロジェクト現場では把握する
- その他の数値は上記計算式から算出する。

EVMの評価軸は、コスト・ベースラインであり、完成時の計画値 BAC と現時点の計画値 PV がないと先に進むことができない。

EVMでは、どの時点でも VAC が行動の指針になる。将来を予測して対応策を決定するには、常に必須

## BAC/PV/EV/AC の実体を把握