

IT ストラテジスト (経営組織)

[IT ストラテジスト]

戦略と組織

■ 組織構造

職能部門別組織

- ・ 職能別業務 (製造、販売、財務、 ...) を専門的に担う
- ・ 組織単位をもとにした構造
- ・ 職能別ライン組織
 - ・ 権限

直線的

包括的に付与

トップからの命令ラインが、組織内で一元性を持つ

事業部制組織

- ・ 事業部
 - ・ 自己完結的な複数の組織単位
 - ・ 利益 (業績) 責任
 - ・ 業務遂行に必要な職能
 - ・ 製品、顧客、地域別
- ・ 事業部によって構成する組織構造

マトリックス組織

- ・ 職能部門別組織と事業部制組織の 2 つの構造を統合
- ・ 複数次元からの命令の流れ
- ・ 構成員
 - ・ 同時に所属

特定の職能部門

特定の事業部、プロジェクト

戦略的事業単位 (SBU:Strategic Business Unit)

- ・ 事業部制組織の短所を改善
- ・ 全社的な戦略展開を行う事業単位を形成
 - ・ 関連する事業部に組み込む
- ・ 全社的な戦略展開を機動的に行える

タスクフォース

- ・ プロジェクトチームに似た組織

- ・小規模
- ・短期間
- ・特命、急を要する課題

プロジェクトマネジメントオフィス (PMO)

- ・組織全体としての最適化の実現を目的
- ・プロジェクト
 - ・管理
 - ・統制
 - ・支援
 - ・優先順位の決定
 - ・利害の調整
 - ・形態

ライン型

管理型

支援型

組織と役員

■コーポレートガバナンス

株主の利益を守る

- ・長期的な企業価値増大
- ・不正行為防止
- ・競争力、収益力向上
- ・米国型コーポレートガバナンス
 - ・所有と経営の明確な分離

所有者

. 株主

業務の執行責任

. 執行役員

株主の代理

. 執行役員の任命と監督

. 取締役会

■執行役員

CEO(Chief Executive Officer; 最高経営責任者)

- ・執行役員のトップ
- ・経営に大きな権限
- ・期待した成果を上げなければ取締役会によって解任の可能性大
- ・SOX 法
 - ・取締役会、会長と CEO を明確に分離

COO(Chief Operating Officer; 最高執行責任者)

- ・ナンバー 2
- ・経営方針や戦略の執行担当者

CFO(Chief Financial Officer; 最高財務責任者)

- ・財務戦略と経営戦略を連携

CIO(Chief Information Officer; 最高情報責任者)

- ・情報戦略の推進を担当

CTO(Chief Technical Officer; 最高技術責任者)

- ・技術開発と経営戦略を連携

執行役

カンパニー制

■ 社内分社制度

事業部制よりもさらに高める

- ・独立性
 - ・事業責任の明確化
 - ・大幅な権限委譲

迅速な意思決定

- ・自立性

ヘッドクォーター

- ・本社
- ・統制機能

軋轢や矛盾

- ・同時に追求
 - ・カンパニーの個別最適
 - ・カンパニー間全体最適